

Genomförandeplan – Fördjupat uppdrag om huvudmannaskap och styrning i Dorotea

Period: klart senast september 2027

1. Syfte och mål

Denna genomförandeplan avser ett fördjupat uppdrag att sammanställa och analysera långsiktigt huvudmannaskap och styrning i Dorotea. Uppdraget ska ge ett samlat, väl underbyggt beslutsunderlag för politisk och strategisk nivå.

Målet är att landa i ett eller flera förslag på bästa styrning och/eller huvudmannaskapslösning. Förslagen ska belysa konsekvenser, risker, ekonomi, juridik, IT/informationshantering samt effekter för medarbetare och invånare/brukare.

2. Uppdragets omfattning

Uppdraget omfattar:

- Analys av nuvarande ansvar, styrning och samverkansformer.
- Utredning och jämförelse av alternativa huvudmannaskaps- och styrmodeller.
- Konsekvens- och riskbedömningar ur verksamhets-, ekonomi-, juridik-, IT- och HR-perspektiv.
- Framtagande av beslutsunderlag med rekommendationer.

3. Projektorganisation

- Styrgrupp: Säkerställer inriktning, prioriteringar och mottagande av leveranser.
- Projektledning: Leder och samordnar arbetet, ansvarar för tidplan, kvalitet och rapportering.
- Arbetsgrupper/kompetensstöd: Juridik, ekonomi, verksamhet, IT/informationssäkerhet, HR samt kommunikation.
- Referensgrupper: Verksamhetsföreträdare, fackliga parter samt brukar-/invånarperspektiv.

4. Tidplan och faser

Fas 1 – Uppstart och inramning

Aktivitet	Period	Leverabler
Formellt uppdrag och projektstart		Beslutat uppdrag, projektplan
Etablera styrgrupp och projektorganisation		Mandat, roller
Intressent- och kommunikationsanalys		Kommunikationsplan

Fas 2 – Nulägesanalys

Aktivitet	Period	Leverabler
Kartläggning av nuvarande styrning och ansvar		Nulägesbeskrivning
Ekonomisk nulägesanalys		Kostnads- och finansieringsbild
IT- och informationsanalys		System- och informationskarta
Dialoger med verksamhet, medarbetare och brukare		Sammanställning dialoger

Fas 3 – Alternativanalys

Aktivitet	Period	Leverabler
Identifiera möjliga huvudmannaskaps- och styrmodeller		Alternativkatalog
Juridisk, ekonomisk och organisatorisk analys per alternativ		Konsekvensbeskrivningar
Risk- och genomförbarhetsanalys		Risk- och åtgärdsanalys

Fas 4 – Fördjupning och rekommendation

Aktivitet	Period	Leverabler
Fördjupad analys av huvudalternativ		Fördjupningsrapporter
Samlad bedömning och jämförelse		Jämförelsematris
Framtagande av rekommenderade förslag		Rekommendation(er)

Fas 5 – Beslutsunderlag och avslut

Aktivitet	Period	Leverabler
Slutligt beslutsunderlag		Besluts-PM/rapport
Presentation och dialog med politisk nivå		Presentationer
Avslut och överlämning		Slutrapport

5. Huvudsakliga leverabler

- Nulägesanalys av huvudmannaskap och styrning.
- Alternativanalys med konsekvens-, risk- och kostnadsbedömningar.
- Rekommenderade förslag på långsiktig styrning/huvudmannaskap.
- Samlat beslutsunderlag för fortsatt inriktning och eventuellt genomförande.